

## パリ市内の SEM (混合経済会社) の概要

株式会社 都市構造研究センター / 南部繁樹

SEM 名称	主な事業	年間収入 (百万ユーロ)	資本金 (万ユーロ)	市の出資比率 (%)	職員数 (人)
RIVP	住 宅	271.2	3,147.4	35.74	705
SAGI	住 宅	228.7	3,200.0	40.00	727
SGJA	住 宅	3.8	144.0	40.00	23
SIEMP	住 宅	49.7	135.0	54.16	172
SEMIDEP	建物整備	29.3	100.0	32.50	81
SEMCENTRE	総合事業	9.1	23.0	80.00	26
SGIM	住 宅	51.8	217.7	39.60	192
SEMEA 15	総合事業	41.7	24.7	58.77	59
SEMAPA	総合事業	6.9	76.2	56.96	67
SEMAVIP	総合事業	0.3	50.8	51.41	21
SEMAEST	総合事業	2.5	24.0	59.20	30
SAGEP	水 道	122.9	76.2	70.00	590
POPB	体育館	14.7	95.3	51.00	62
SAEMES	地域暖房	27.9	295.7	65.00	213
CPCU	エッフェル塔	218.5	2,760.5	33.50	528
SNTE	エッフェル	52.6	120.0	30.00	238

出典 / パリ市 H.P を基に広岡裕児氏 作成資料

注 1. 「主な事業」のうち「総合整備」とは、土地整備開発、住宅改善事業など都市再生に関わる総合事業を示す。

注 2. 「SEM」の定義

\* 正式名称は「Société d'économie mixte」。1983 年 7 月 7 日法で制定。

- (1) 形態 / 営利団体(株式会社)
- (2) 出資割合 / 50%超 85%以下が地方公共団体, 20% ~ 50%未満が地方公共団体以外
- (3) 取締役会 / 現職の市議会議員(3 ~ 12 名、例外的に 18 名迄可)
- (4) 職員の地位 / 民間職員(CEO, COO も民間人)
- (5) 会計原則 / SEM 向けに修正した一般会計原則準拠

税制 / ZAC 整備等再開発 基盤整備事業の一部が法人利益税対象外のほかは、民間企業と同様の一般会計税制適用。