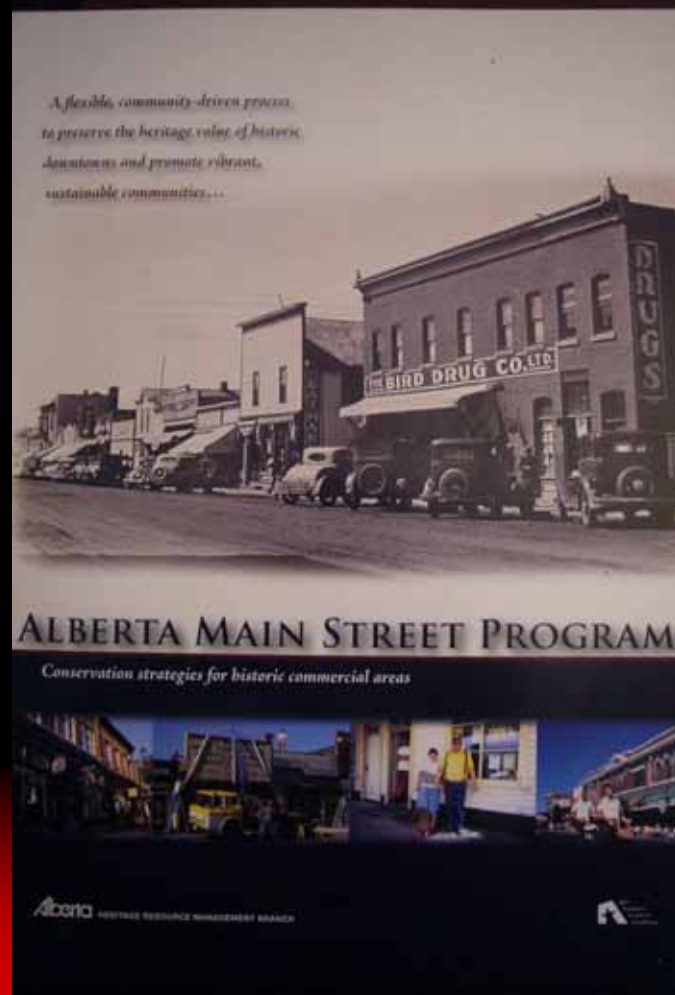


Alberta Main Street Program in Canada

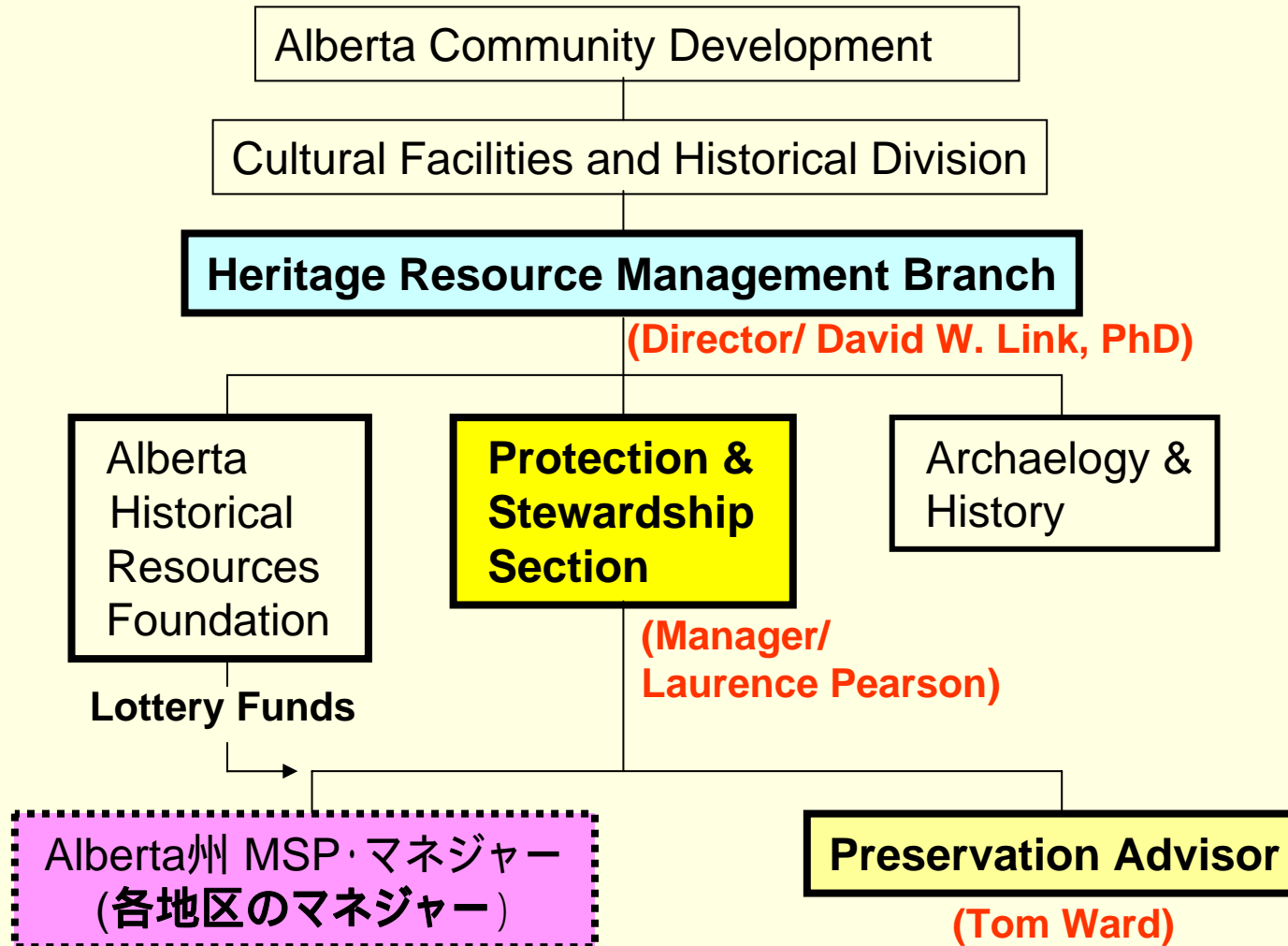
カナダ・アルバータ州MSP報告

2006年10月16日 南部 繁樹



左:州MSPマネジャー:ローレンス・ピアソン氏
右:歴史遺産マネジメント課長:デビッド・リンク氏(博士)

1) アルバータ州政府のMSP支援組織



2) アルバータ州MSPの設立

1987年にアルバータ州が創設

- ・アメリカ・歴史保存ナショナルトラスト(MSC)のメインストリートプログラムを参考。
(カナダのMSPはアルバータ州のみ)
- ・他の州と比較して、歴史的遺産が少ない。
- ・郊外開発の拡大に伴い、歴史的な中心市街地の保存再生へ。

設立主体者

Alberta Historical resources Foundation (アルバータ州歴史資源基金/財団)
Alberta Community Development (アルバータ州地域(経済)開発省)
Heritage Canada's Foundation (遺産カナダ基金/財団)

起源

1955年: イギリス・シビクトラスト(Norwich Plan)の歴史的建築物保存

1970年半: アメリカ・歴史保存ナショナルトラストが実施したパイロットプロジェクトの成功

3) アルバータMSPの目的

歴史的遺産の再生に基づく、地域経済再活性化の実現

— 歴史的な中心市街地の遺産修復と、活力促進、持続的なコミュニティ実現のための「柔軟かつ地域による展開プロセスとしてのプログラム」—

歴史的メインストリートと、アルバータ州指定保存建築物の修復・改修

歴史的価値の向上のための整備と、コーディネート

歴史的環境の理解と、公共的関心の促進

歴史的商業地区の商業再活性化をプロモート

4) アルバータMSPの4ポイント・アプローチ

経済復興・促進、社会生活とコミュニティの再生のための 歴史的アプローチを用いたメインストリートの再活性化策

Organization (強力な地域組織)

Design (専門的なデザイン指導・修復)

Marketing (積極的なマーケティング活動)

Economic Development (経済発展に向けた展開)

対象となる建築物 = **1950年以前の建設**

建築物の追加要件 =
(完全性が要求)

- ・「有名人所有・居住」や「事件」などの社会的価値のある建築物
- ・工法などの技術的価値のある建築物
- ・ランドマークやシンボルとなってきた建築物

連邦政府による歴史的建築物保存ガイドラインの指導：
(Standard & Guidelines / 2000年に作成)

5) アルバータMSP組織のセット・アップ

Advisory Board (理事会) の設立

- 商業者、自治体、議員、団体など約10名。
- 理事会の人数は多いほうが良い(困難な問題解決に有効)。

コーディネーターの雇用

- コミュニティ(地域)が採用(面接・決定)する。州は確認する。
- 歴史的建築物保全・改修に関する知識・経験を有する者。
- 経済活性化に関する知識・経験を有する者。 等

MSP組織の事務所を設置

- 事務所を賃借する。

事業計画書(案)の作成・申請書の作成

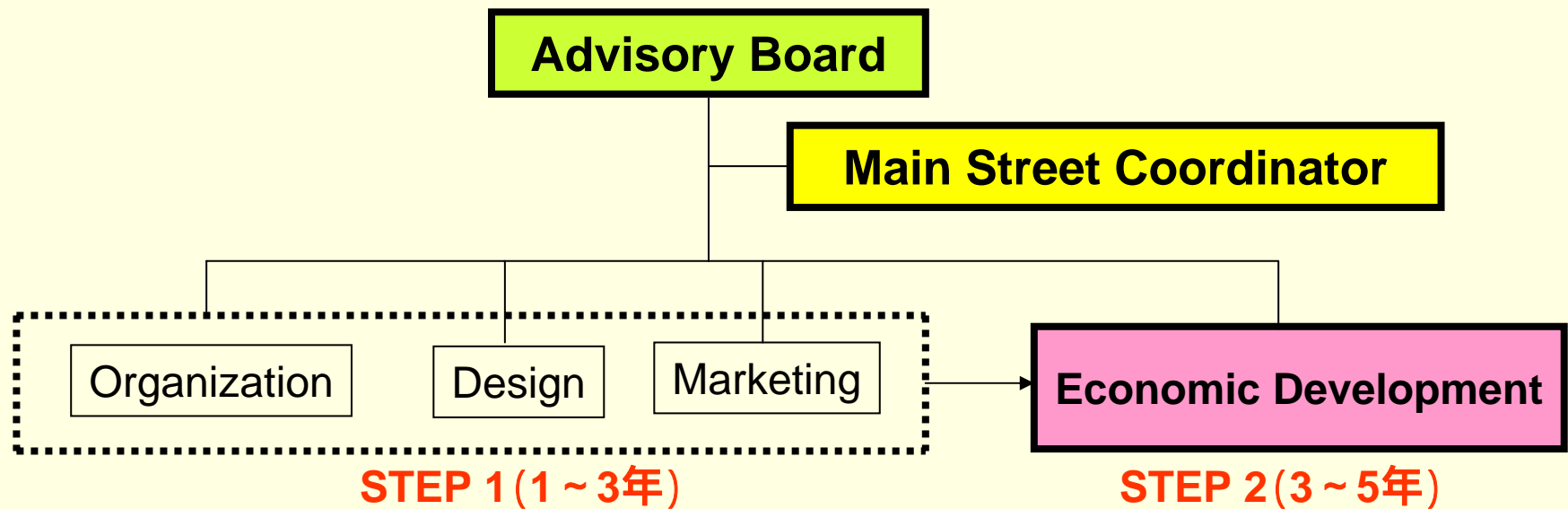
- 「**リソース・チーム**」(コーディネーターが専門家チーム:建築、経済等で編成)が3年間の計画を協議(3日間で行う)。
- 申請書は地元が州に提出。その後、州から自治体に連絡。

The image shows a form for the Alberta Main Street Program. The form is titled 'Alberta Main Street Program' and includes sections for 'Project Description', 'Project Location', 'Project Objectives', and 'Project Budget'. It also features a table for 'Project Budget' with columns for 'Item', 'Quantity', 'Unit Price', and 'Total'. The form is filled out with handwritten information.

6) アルバータMSP組織の主な活動

- (1) **歴史的建築物のファサード改修** (歴史的デザインの復元)
- (2) **歩道環境の整備** (バナーフラッグ、ベンチ、植栽等)
- (3) **サイン (看板・文字) の設置** (制作は地元で行う)
- (4) **プロモート活動**
 - 新聞報道
 - テレビなどのメディアへの情報提供
 - 広告制作、ウインドディスプレイの設置
- (5) **イベントの開催** (ボードメンバーが責任者: ボランティアの協力、多くの人々の協力が成功の鍵)
 - 冬のクリスマスイベント (サンタクロースイベント)
 - 夏のイベント 等
- (6) **経済開発活動**
 - リサーチ、ビジネス導入調査、リテール分析
 - 消費者調査 等 (分析評価: トニー・フェルナンデス博士 / トロント大学)

7) アルバートMSP組織構成



アドバイザリ・ボード(理事会):出来るだけ多い方が良い。
難しい問題を解決するには多くの人々の参加が重要である。

4ポイント委員会:ボランティアメンバーによる。
初動期は、「組織」「デザイン」「マーケティング」活動を展開し、
最終的に、「**経済発展活動**」の効果的展開に結び付くようにする。

8) アルバータ州のMSP組織支援策

コーディネーターの指導・活用交流

- 毎年1週間の訓練(実例や成功方法を指導)、年間・月間事業報告書作成指導等。
- 各コーディネーターの事業実施経験を次代のコーディネーターに生かす場の提供。

資金支援

予算：年間73.1万ドル(約8,000万円/年；約2,000万円/1地区/年)

《原資：ギャンブルからの基金(ギャンブル税の10%)》

「都市規模別支援プログラム」による対応(次頁参照)

設立支援一時金(3.5万ドル～2.4万ドル)

各年支援

コーディネーターの人的費(1/2；残1/2は自治体負担)

歴史的建築物の改修費(1/2、上限1.5万ドル/箇所；残は所有者負担。

但し、設計料は全額州の負担：州建築家協会規定)

その他活動費(1/2；州が認めたもの)

自由裁量費(1万ドル/年)

事務所賃貸料(自治体の全額負担)

都市規模別支援プログラム

(1) 「3,000～50,000人」 : Small Town Initiatives

- ・人件費 ; 2.1万ドル / 年
- ・建築物改修 ; 6万ドル / 年 (4箇所)
- ・活動費 ; 3.5万ドル / 年

(2) 「3,000人以下」 : Village and Hamlet Initiatives

- ・人件費 ; 1.5万ドル / 年
- ・建築物改修 ; 4.5万ドル / 年 (3箇所)
- ・活動費 ; 3.0万ドル / 年

(3) 「都市地域」 : Urban District Initiatives

- ・人件費 ; 2.1万ドル / 年
- ・建築物改修 ; 7.5万ドル / 年 (5箇所)
- ・活動費 ; 3.5万ドル / 年

(4) 「小都市・集落地域」 : Regional Initiatives (郡 + 小都市共同、集落、試験的地域)

- ・人件費 ; 2.1万ドル / 年
- ・建築物改修 ; 7.5万ドル / 年 (5箇所)
- ・活動費 ; 3.5万ドル / 年

事例：アルバータ州・カムローズ市

City of Camrose (City Centre) MSP

人口：15,600人

位置：エドモントン市から南東に100Km

商圏人口：104,000人

市内商業施設立地：ウォールマート、セーフウェイ等が立地（中心市街地から3Km）

広域幹線道路（48Av.: バイパス/1973年）整備

中心市街地区：約50ha

メインストリート地区：約600m



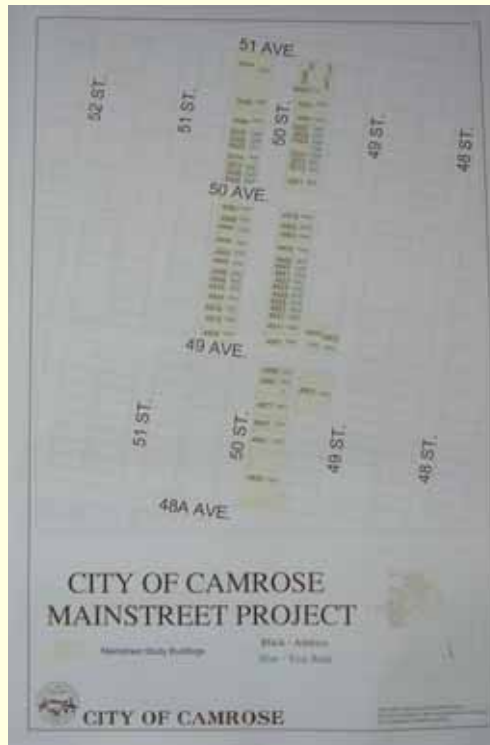
Camrose MSP



過去と現在一地図と写真で比較



1819年



2006年



上段/1819年、下段/2006年



1) カムローズMSPの特徴

MSPの開始年月：1999年12月

アルバータ州で最も活発に活動を展開しているMSP組織。

総資金調達額(5年間)：

100.9万ドル(約1.1億円) / 2005年3月31日現在の実績値(約2千万円/年)

- AHRF(州)：48.8万ドル
- Centennial：4.4万ドル
- カムローズ市：47.7万ドル

事業実績

- 街路環境整備(歩道、側道駐車帯、サインなど)
- 歴史的建築物の改修・修復
- 年間イベント(3～4日イベントの開催)の実施
- ツーリスト・パッケージ促進(観光協会との協賛)
- 地域経済再構成計画の立案、テナント斡旋など

常勤コーディネーター・アシスタント(パート)の雇用

各委員会の活動が活発。ボランティアの参加が多い。

各会合には地区関係者が参加。

Camrose MSP

2) 街並み



Camrose MSP

3) 歴史的建築物の改修



Camrose MSP

4) 建築時と、改修前・改修後



Camrose MSP

5) サイン・ファニチャーの整備



Camrose MSP

6) 関係者説明図面 (資料)



地元説明用図面



子供説明用図面

Camrose MSP

6) プロジェクト・コーディネーター



コーディネーター:ロバート・アーリー氏



アシスタント:M・キャサリン女史



商店主、州マネジャー、コーディネーター



地元事業者、経済振興部長、市長、州マネジャー